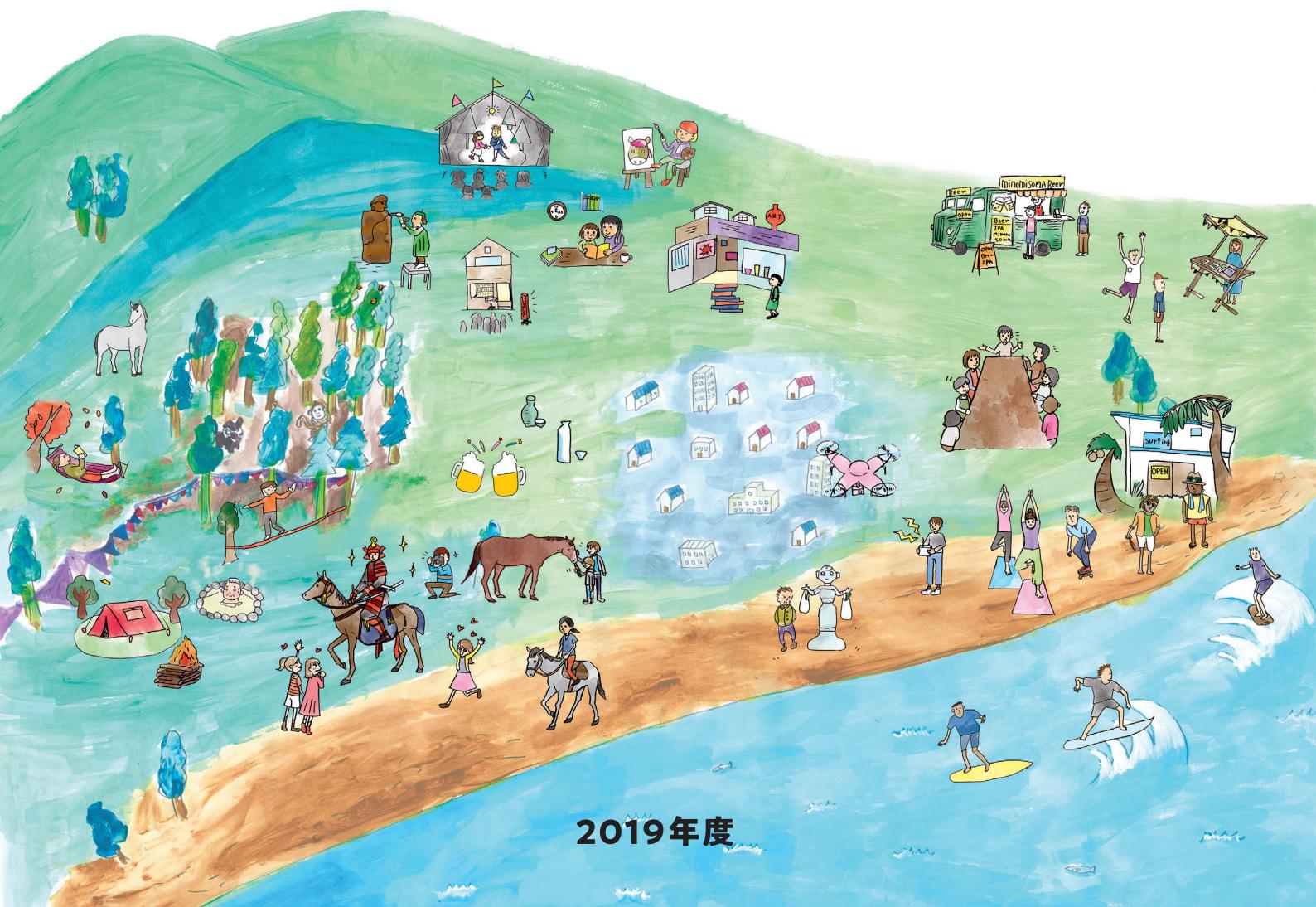


Next Commons Lab
南相馬

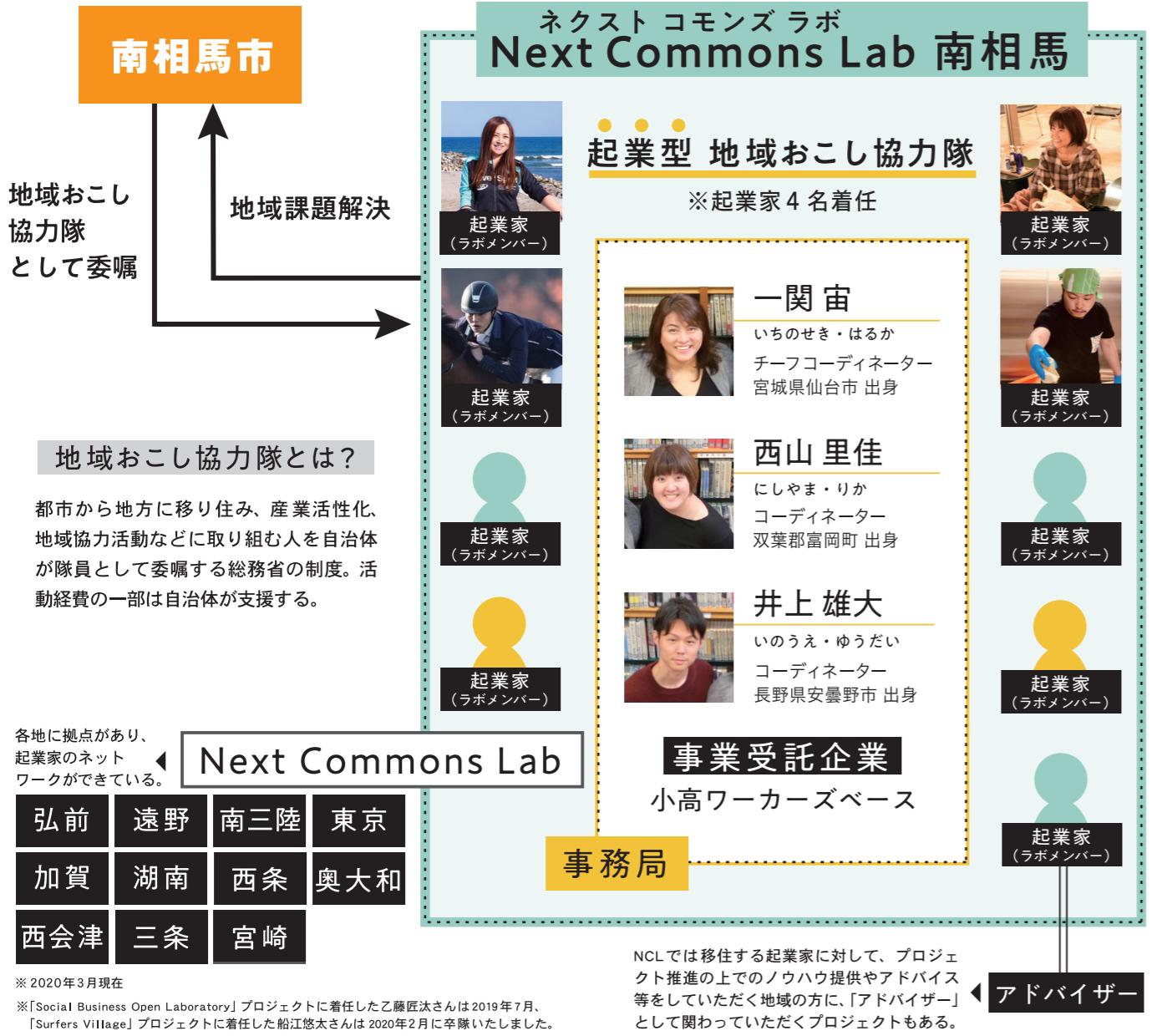
ネクストコモンズラボ 南相馬

活動報告



2019年度

NCL 南相馬とは？



A6 Q6

どういう基準で起業家の採用を決めているの？

応募の段階で事業企画書を提出いただき、事業を通して実現したいビジョンが明確であることや、具体性、起業家自身がそのプランを実現する必然性などを見て選考しています。面接では、「楽観的である」「関係者を巻き込める」「ビジョンを伝えられる」などの基準で、事業に臨む姿勢を見て採用の判断をしております。

A5 Q5

NCL 南相馬は一体何をしているの？

起業家の活動の支援を通して、地域の振興・発展に寄与します。具体的には、地域課題の解決や地域資源の活用にフォーカスしたプロジェクトの設計、起業家の募集・採用、起業家の着任・活動・広報サポート、地域とのつなぎ、他企業との連携などが主な業務です。

A4 Q4

NCL 南相馬と他の地域のNCLの違いは？

拠点ごとに運営方法は違いますが、NCL南相馬は現地企業の株式会社小高ワーカーズベースが運営に協力している点が他拠点と大きく違います。コーディネーターの範囲が広くなったり、地域とのつながりがより強固になるなど、目的を共有している現地企業と協力することできることで、できる支援の幅が広がります。

A3 Q3

小高ワーカーズベースとNCLってどういう関係なの？

NCL南相馬事業を南相馬市から受託している企業が、株式会社小高ワーカーズベースです。NCL南相馬の事務局をコーディネーターと協力して運営しており、ワーカースペースの提供や地域とのつなぎ、メンバーの伴走などを担っています。

A2 Q2

ラボメンバーやコーディネーターは3年間の任期満了後、NCLとのかかわりはなくなるの？

協力隊の任期終了後も、NCL南相馬の拠点である小高バイオニアヴィレッジを活用することにより、3年間培ってきたノウハウを生かしながら、他の協力隊のプロジェクト等との関わりを検討しています。さらに、全国のNCLネットワークを活用し、他地域とのコラボプロジェクトを模索していきます。

A1 Q1

「起業型地域おこし協力隊」と「地域おこし協力隊」の違いとは？

地域おこし協力隊は、主に自治体が定めた特定の事業に取り組むことが多く、市の契約職員などになる場合が多数です。その反面、「起業型地域おこし協力隊」は、隊員が自由にやりたい事業に独立して取り組み、市から委嘱を受けて個人事業として活動するケースが多くなります。

予測不能な未来を楽しもう

ひとつひとつの行動が次世代へと続き、新たな社会への道筋となっていく。だからこそ、先の見えない不安よりも、限りない可能性を楽しみ、想像力と実践をもつて、望ましい未来をつくっていきたい。だれもがアイデアをカタチにし、挑戦できる場をつくる。

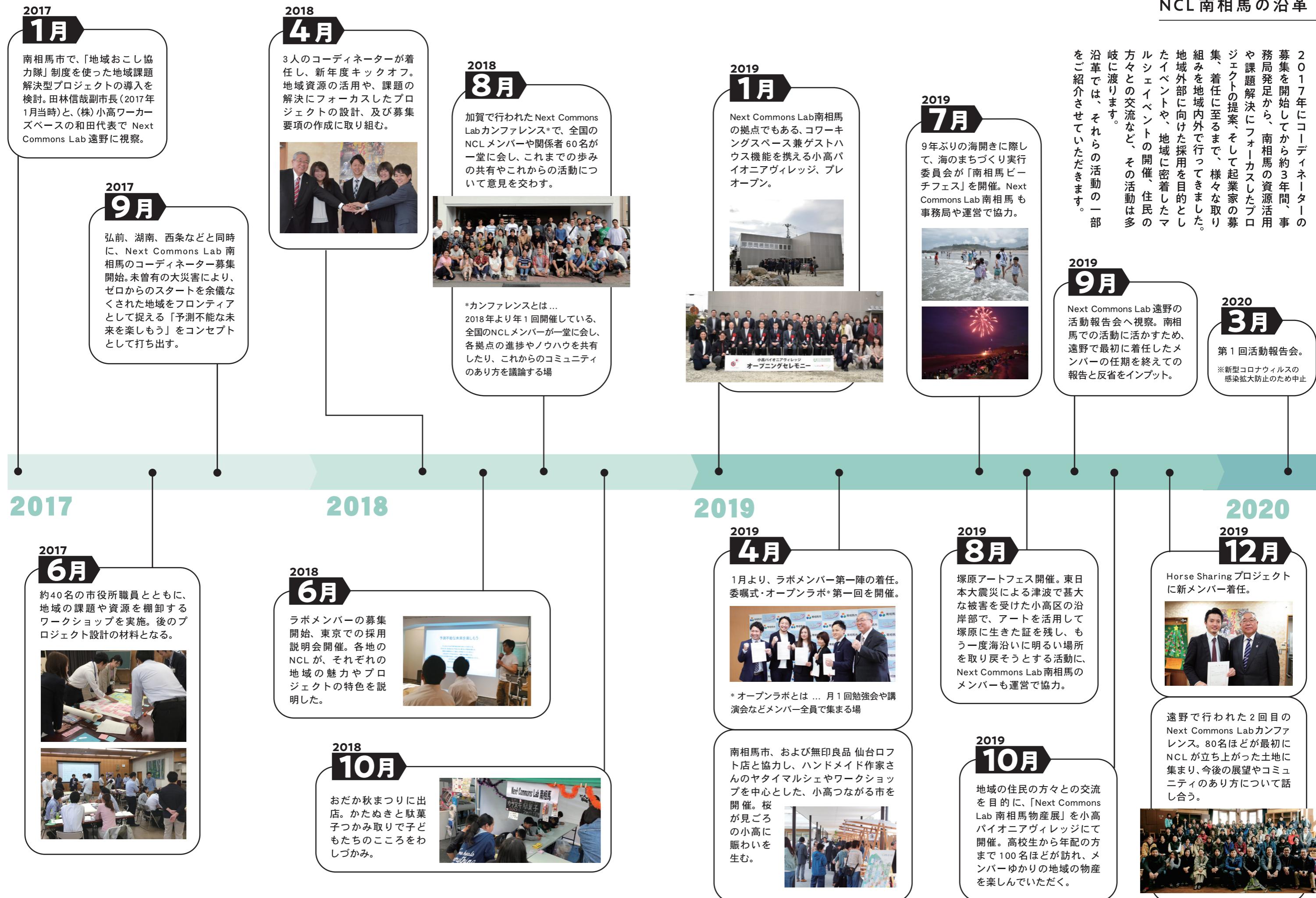
ひとつひとつの行動が次世代へと続き、新たな社会への道筋となっていく。この予測不能な未来を楽しもう。自分たちの手で未来を発明しよう。

今、わたしたちは予測不能な未来に向かって生きている。だからこそ、先の見えない不安よりも、限りない可能性を楽しみ、想像力と実践をもつて、望ましい未来をつくっていきたい。だれもがアイデアをカタチにし、挑戦できる場をつくる。

ひとつひとつの行動が次世代へと続き、新たな社会への道筋となっていく。この予測不能な未来を楽しもう。自分たちの手で未来を発明しよう。

NCL 南相馬の沿革

2017年にコーディネーターの募集を開始してから約3年間、事務局発足から、南相馬の資源活用や課題解決にフォーカスしたプロジェクトの提案、そして起業家の募集、着任に至るまで、様々な取り組みを地域内外で行ってきました。沿革では、それらの活動の一部をご紹介させていただきます。





ビジネスで持続可能な馬のまちへ

【ラボメンバー：神 瑛一郎】

夏の南相馬を盛り上げる伝統文化、相馬野馬追。しかし、市内で飼われている馬は、年に一度の神事以外ではほとんど活用されません。このプロジェクトでは、これら150頭以上の馬を活用したビジネスの立ち上げを目指します。馬を共有利用するサービスや仕組みを整え、遊休資産が経済的価値を作るシェアリングエコノミーを生み出すことで、馬たちが新たに活躍できる舞台を増やします。具体的には、コスプレイヤーをターゲットに海岸や山での乗馬体験を提供し、写真撮影ができるサービスを準備中。今後、ホースセラピーや乗馬体験等での馬のシェアリングサービスの運営に加え、観光事業との連携も視野に入っています。

地域特有の資産を活かし、経済の活性化と伝統文化の継承に歩みを進めることは、日本各地の伝统文化継承のモデルケースとなるかもしれません。南相馬から馬事文化の魅力を内外に発信し、馬と共生する唯一無二のまちを創造していく



移動アロマで癒しを届ける

【ラボメンバー：水谷祐子】

高齢化が進む今日において、高齢の方々の社会での在り方は大きな課題の一つです。孤立を防止するためには、地域とのつながりを強化する必要があります。このプロジェクトでは、日常のふれあいの中で誰もが安心して暮らせるまちを目指して、移動型のアロマサロンを開設。セラピストが高齢の方々のご自宅や福祉施設・病院などを訪問し、施術を行います。店まで足を運べない方にも利用していただくことで、社会との繋がりを保ち、場合によっては医療・介護分野のスペシャリストに紹介することもあるでしょう。また、ご家族や職員の方にも施術を行い、日々の疲れを癒します。

ひとりひとりとの丁寧なコミュニケーションを通じて、高齢の方々が社会とながり続けられる地域を作ります。



地域の良いもの広報支援

【ラボメンバー：高田江美子】

人口の流出や少子高齢化により地方衰退が危惧される中、PR・広報による、関係人口の創出や魅力の発信が今後の地方振興のカギを握ります。

地方には素晴らしい文化や特産品があるにも関わらず、広報が不十分なために認知度が低いものが多くあります。このプロジェクトでは地域に特化した広報・販促支援を行うことで、隠れた魅力を掘り起こし地域内外に発信します。依頼を受けた事業の広報活動はもともと積極的に取り組むことで、地元企業の経営をサポートします。WEBページのリニューアルからイベントの運営補助まで多岐にわたる活動を通じて、南相馬の魅力がさらに内外に発信される未来を作ります。

魅力ある地域は観光客の興味に加え、住民の愛着を生み新たな賑わいを生み出します。外からだけでなく、内の人にとっても魅力がわかる地域を目指し、今ある魅力や強みを再発見する視点と、広報の支援で貢献します。



酒づくりでコミュニティを醸す

【ラボメンバー：佐藤太亮】

東日本大震災及び原発事故による避難によって、一度地域のつながりが分断された南相馬。安心でより暮らしやすい地域であるためには、暮らしの基盤となる地域コミュニティをもう一度構築することが必要です。このプロジェクトでは、地域への愛着を生み出す地元の酒を介して、新たなコミュニティづくりに取り組みます。

まずは、南相馬市内の醸造所兼店舗の開店を目指します。誰でも気軽に酒造りに参加できる環境を作るため、例えば樽オーナー制度の導入など、既存の枠に捉われないプロセスで酒と人の輪を醸します。また、原材料に地元で採れる農作物を活用し、風評被害の払拭にも取り組みます。

美味しいお酒を通じて人と人の輪が広がり、その輪が地域のコミュニティを作っていく、そんな未来を南相馬で描いていきます。

ラボメンバーアンタビュー

Lab Member INTERVIEW



水谷祐子

みずたに・ゆうこ

Mobile Aroma Salon プロジェクト

【2019年2月着任】

略歴

- 1978 横浜市生まれ
2001 大学卒業後、民間企業に就職
2011 英国IFA認定アロマセラピスト登録
2013 介護施設訪問サービスの仕事を開始
2019 Next Commons Lab 南相馬、「移動販売プロジェクト」に参加

いつも穏やかで明るい水谷さんのマッサージと笑顔はどんな疲れも癒してくれます。でもその笑顔は、辛い挫折とそれを乗り越える努力があつたからこそ。仕事に誠実に取り組みたいと話す水谷さんがブレンドするアロマオイルは人を包み込む優しい香りがしました。

● ● ●
— アロマセラピストになろうと思ったきっかけは何ですか？

10年ほど前に祖母が大腸がんで亡くなつたことがきっかけです。お見舞いも何度も行つたのですが、してあげられることが何もなくて。亡くなつた時にとても後悔したんです。看病で疲れた母親の姿も心に引っかかっていて、自分の無力さを痛感しました。そんな時に病院でアロマを使って人々を癒す活動をされている方についての本と出会つたんです。その方は患者さ

んはもちろん、家族や職員の方にも施術をされていて。それまでは全くアロマと関係がない生活をしていたのですが、急に興味が湧いて勉強を始めました。初めてのうちは仕事と両立していたのですが、途中で難しくなつたので、退職して勉強に専念しました。

— アロマのどういう点に惹かれたのですか？

一つは、患者さんだけでなく、その周りで頑張つていらつしやる方の力にもなる点です。もう一つは、一人一人に究極のオーダーメイドを提供できる点です。その方の心身の調子、処方されている薬、現在の治療方法など、その方の全てを考慮した上で、その方に最高のアロマを調合するんです。目の前にいる方だけのために、その時私の

持てる技術を小さな小さな瓶に込めるという点が魅力的でした。

— 起業を決意するまでどのような経緯がありましたか？

アロマの仕事を始めた当初は業務委託で働いていました。でも、私が対応できるのは高齢者のみで、それ以外の人には出来なかつたり、調合に使える材料も限られたりと、私が出来ることがとても制限されていたんです。私がアロマセラピストになつてやりたかったことができず、もやもや感が募つていきました。実は起業を決意する前に一度だけ、アロマセラピストの活動を辞めようと思ったことがあります。当時、月に1回老人ホームに行つてハンドマッサージを行うボランティア活動をしていて。そこにどうしてもうまく対応できない方が

圧倒的な愛情の差に心が折れることも

アロマの仕事を始めた当初は業務委託で働いていました。でも、私が対応できるのは高齢者のみで、それ以外の人には出来なかつたり、調合に使える材料も限られたりと、私が出来ることがとても制限され

くかという点が難しいですね。特に施設向けサービスの場合は、サービスの公平性とクオリティのバランスなど様々ハンドルがあります。アイデアや工夫が求められる部分だと感じています。

また私は移住してきた立場なので、まずは信頼関係を作る重要性を痛感しています。例えば、介護の資格を持っているとはいえ、介護職でもない他所から来た人間が、急に現場に入ると言員さんに不安を抱かせてしまう。アロマセラピーの効能や、職員さんにとってのメリットなどを知つてもらおうため、まずは私自身が信頼されるよう頑張っているところです。

— どうしてもう一度、アロマセラピストとして活動しようと思ったなんですか？

一方で、5年間アロマセラピストとして積み重ねたものも大きかつたので、辞めるのはもったいないとも思いました。やっぱり私の持っているものはアロマの技術しかないことは分かっていましたし、東京では私の目指していたアロマセラピーを実現するのは難しいとも思っていました。そんな

一人いらっしゃったんです。私の何が足りないのか、何がいけないのか分からなかつた。ある日、他のボランティアの一人が、その方を担当しているところを見ました。彼女がとても上手に対応している姿を見てはつと気づいたんです。私に足りなかつたのは、この無償の愛なんだって。私は彼女に及ばないと思いました。それは技術の問題ではなく、愛情そのものが足りなかつたんです。圧倒的に足りない愛情の埋め方が分からなくて、私にはもう続けられないと思いました。

「幸せだ…」と涙を流して喜んでくれた姿は忘れられません

— 南相馬が良い町だと理解してくれています。

— 東京にいた時は、ボランティアとしてもアロマセラピーをやっていらしたんですね。どうして水谷さんはアロマセラピーをビジネスとして行おうと考えたんですか？

私はアロマを教えてくださった先生が持つている技術はきちんと評価されるべきであり、専門家としての責任に値する報酬をもらうべきだ」という考え方をすごく賛同していて。先生の想いを受け継いでいきたないと考えました。もちろんボランティアは素晴らしいことです、専門家として接する以上、責任と誇りを持つてビジネスとしてやるべきだと思つたんです。

— 東京から南相馬に移住することにめらいや不安はありませんでしたか？

初めて南相馬を訪れる前は不安でした。でも、NCLのコーディネーターさんに市内を案内してもらおう機会があつて、スーパーで家族連れが買い物している姿を見たんです。私が東京で生きていた生活と何も変わらないものが南相馬にもあると分かつた時に、不安は払拭されました。家族も初めは心配していたのですが、私が楽しく暮らしているので、今で

どのようにビジネスとして展開していくかという点が難しいですね。特に施設向けサービスの場合は、サービスの公平性とクオリティのバランスなど様々なメリットがあります。アイデアや工夫が求められる部分だと感じています。

また私は移住してきた立場なので、まずは信頼関係を作る重要性を痛感しています。例えば、介護の資格を持っているとはいえ、介護職でもない他所から来た人間が、急に現場に入ると言員さんに不安を抱かせてしまう。アロマセラピーの効能や、職員さんにとってのメリットなどを知つてもらおうため、まずは私自身が信頼されるよう頑張っているところです。

— 今後の目標は何ですか？

直近の目標は、アロマセラピーを車内で行えるようなキャンピングカーで社会から孤立しそうなご年配の方のお宅を周ることです。あとは家族を介護している方や施設の職員さんに利用してもらい、疲れを取つたり、ストレスを吐き出せる場にしていきたいですね。そういう活動を通じて、私が社会との橋渡し役にならうかなと思っています。

— 活動の中で苦労していることはありますか？

初めて南相馬を訪れる前は不安でした。でも、NCLのコーディネーターさんに市内を案内してもらおう機会があつて、スーパーで家族連れが買い物している姿を見たんです。私が東京で生きていた生活と何も変わらないものが南相馬にもあると分かつた時に、不安は払拭されました。家族も初めは心配していたのですが、私が楽しく暮らしているので、今で



ラボメンバーアンタビュー

Lab Member INTERVIEW

3

モノやサービスを作る側ではなく、伝える側として起業することを決意した高田さん。「地域のあらゆるモノ、サービスを広く世の中に知ってもらう、お手伝い」がしたい。」そう語る高田さんは、作る人と利用する人のどちらの表情もよく見えるちょっと後ろの位置から、両者の橋渡しをこの南相馬で続けています。

● ● ●

I N C L 南相馬に参加される前はどんなお仕事をされていたんですか。

大学卒業後、株式会社リクリートに入社し、東北支社（拠点は仙台）で旅行領域の営業担当として働きました。仙台で3年半勤めた後に北海道の関連会社へ転籍し、営業担当を経て数名のメンバーを管理するリーダー職に携わりました。その後、転職

を考えたことをきっかけに、南相馬にシター

ンしてきました。

「どうして転職しようと思われたのですか？」

30歳の頃に、漠然とですが「35歳になつたら転職しよう」と自分で決めていたんです。当時は女性の30代後半での転職は厳しくなると言われていましたし、職場においても30代で次のステップへと転職する人が多かつたため、自然と転職について考える環境がありました。また、当時は営業担当しながら管理職もあり、毎日充実していたものの、すぐ忙しかったです。10年後20年後を考えたときに、一生この働き方で良いのかなど、自分の働き方について改めて考えたことも理由の一つですね。

転職活動を始めたころは、給料を上げることやキャリアアップすることを重視していましたが、人生を長い目で見た時に、それだけが本当に大切なかという迷いが生じたんです。

転職活動を始めたころは、給料を上げることやキャリアアップすることを重視していましたが、人生を長い目で見た時に、それだけが本当に大切なかという迷いが生じたんです。

転職活動を始めたころは、給料を上げることやキャリアアップすることを重視していましたが、人生を長い目で見た時に、それだけが本当に大切なかとい

うかとい



高田江美子

たかだ・えみこ

Local
Marketer
プロジェクト

【2019年4月着任】

略歴

1983	南相馬生まれ
2002	高校卒業後、仙台へ進学
2006	仙台で就職、旅行領域の営業職に従事
2009	関連会社への転籍を志願、北海道へ
2019	Next Commons Lab 南相馬、自由提案プロジェクトに参加

「自分のスキルを生業にする」と考えた時に、果たして何が出来るのだろうと悩みました。その中で、自分の持っている強みはやっぱり、会社に勤めていた時に培った広告や集客における知識や経験だと考えたんです。地方において広報活動の必要性は高いと思っています。地方にはまだまだ素晴らしい、そういうものに働く工芸品や伝統産業、農産物や製品などは山ほどありますから、そういうものに働きかけることができればいいなと。WEB

「事業の方向性はどういう風に決めましたか？」

「自分のスキルを生業にする」と考えた時に、果たして何が出来るのだろうと悩みました。その中で、自分の持っている強みはやっぱり、会社に勤めていた時に培った広告や集客における知識や経験だと考えたんです。地方において広報活動の必要性は高いと思っています。地方にはまだまだ素晴らしい、そういうものに働く工芸品や伝統産業、農産物や製品などは山ほどありますから、そういうものに働きかけることができればいいなと。WEB

を活用した広報活動は今後も発展していく

まし、それを活用できれば、地方と都会の距離というのはもっともっと縮まるとも思っています。そういう点で、地方における広報のお仕事は貢献度があるのでないかと考え、それを生業にすることを決めました。

「実際に活動を始めてから達成感を感じる瞬間はありますか？」

着任後に色々なジャンルの事に関わらせてしましましたが、初めて任せてもらつたお仕事は、ふるさと納税のW E Bサイトの改善でした。返礼品の写真や紹介文を、取材や商品撮影を新しいものに差し替えをするといった内容だったのですが、その仕事に対し、携わらせてもらつた事業者の方や市役所のご担当の方から評価のお声をいただきました。任せられた仕事を1人でやり遂げたことに対して、達成感と安堵を感じましたね。

「大変だったり、苦労していることはありますか？」

私の事業は外の人の力を借りながら複数人で進めていくことが多いです。例えば、チラシを作るとしたら、デザイナー やカメラマンなどに仕事を依頼し、発注者の要望を汲み取りながら、先頭に立つて調整をしていく必要があります。それぞの立場の意見が飛び交う中、一番ベストな方向へ整えていくというのは難しいもあります。関わる人が気持ちよく仕事が出来るかどうかは私次第な部分もあるので、もつと力をつけてはいけない

辛いときは「失敗したら次はない」と自分をわざと追い詰めて

「投げ出したくなる時はないですか？」

辛いなと思うても、投げ出そうと思つたことはありません。受けた以上、私を信頼して依頼してくださっている方の期待は裏切りたくないのです。

逃げたいと思ったときは、これを失敗したら次の仕事はないぞと自分を追い詰めるようにしています（笑）。この任期中に自分自身も成長しつつ、きちんと実績を積み上げ、認めてもらえる存在になつていか必须があると思っているので、甘えそうになった時には、今が人生において大事な時期だと自分を奮い立たせています。

ただ、N C L 南相馬があるおかげで、

い部分だと感じています。

また、会社に勤めていた時には経験しなかった苦勞もあります。会社にいたころは、会社の知名度のおかげで営業活動もスムーズでしたし、強い商品があるからこそ需要がありました。今の私は「高田江美子」という個人でしかなく、形のあるサービスではないので、営業のためにお話を聞いてもらうのも一筋縄ではないかもしれません。それに、会社に勤めている時はミスがあつても上司にフォローしてもらいますが、今はもし失敗したら責任を取るのは私一人しかない。責任の重さや失敗できないプレッシャーの大きさを感じます。

答えますが、今はもし失敗したら責任を取るのは私一人しかない。責任の重さや失敗できないプレッシャーの大きさを感じます。

「南相馬のいい面はどこですか？」

チャレンジする人に対して応援してくれる人がいるおかげで乗り越えられている部分も大きいと思います。

「南相馬のいい面はどこですか？」

チャレンジする人が多い点です。この地域出身ではない人や、地元を一度離れた人に対しても、訪れる人には声をかけてくれたり応援してくれます。

また、南相馬は新しいことにチャレンジしている人が多くいる環境です。起業活動によつて多くの人に南相馬に存在する様々なモノやコトを知つてもらい、認知度の向上や、集客や売上という形で少しでも南相馬に還元できたら嬉しいです。

「今後の目標を教えてください。

協力隊の任期中である3年の間にスキルアップし自分の強みを磨き上げて、起業につなげていきたいです。いつか私の活動によつて多くの人に南相馬に存在する様々なモノやコトを知つてもらい、認知度の向上や、集客や売上という形で少しでも南相馬に還元できたら嬉しいです。



ラボメンバーアンタビュー

Lab Member INTERVIEW 4



神 瑛一郎

じん・よういちろう

Horse Sharing プロジェクト

【2019年12月着任】

略歴

1995	東京都生まれ
2005	小学校5年生で乗馬をはじめる
2008	全日本ジュニア障害馬術大会 チルドレンライダー選手権で優勝
2018	ドイツで調教の仕事をやりながら 選手として馬術競技に出場
2019	日本帰国後、調教代行を行う フリーランスとして活動
2019	Next Commons Lab南相馬、 Horse Sharing プロジェクトに 参加

子どもの時から馬術に熱中してきました神さん。誰よりも馬と真剣に向き合ってきた自信があるからこそ、言葉の端々から馬への自信と愛情がうかがえます。そんな神さんが馬と共に描く今までと一味違う南相馬は私たちの常識を変えるかもしれません。

● ● ●

「そもそも馬と出会ったのはいつですか？」
小学5年生の時です。当時相撲をやっていたのですが、服を着るスポーツをしたいと思って（笑）。いやいや続けていたので、9年間やつてもなかなか成績が上ががらなかつた。そんな中、当時通っていた学習塾で乗馬体験のチラシを見たんです。服もきてるし、ヘルメットもかぶつているし、單純にかっこいいじゃんって思つて。それから13年間くらい続けています。

「そもそも馬と出会ったのはいつですか？」

「そこまで馬にのめりこめるような乗馬の魅力というのは何だと思いますか？」
言葉の通じない相手とつながれる瞬間は魅力の一つです。馬術競技の一つで、馬に乗つてバーを飛び越える障害飛越競技というものがあるのですが、進んで障害を飛んでくれる馬が多いかというとそうではなくて、人間の指示とは真逆の方を向く馬と心を一つにして同じ競技に挑んでいくというのが面白いと思います。

「馬を活用する事業をやろうと思ったきっかけは一体何だったんですか？」
大学の先輩に教えていただいたNCJで応募したことときかけです。NCJでホースシェアリングが打ち出されていて興味を持ちました。

「馬を活用する事業をやろうと思ったきっかけは一体何だったんですか？」
大学の先輩に教えていただいたNCJで応募したことときかけです。NCJでホースシェアリングが打ち出されていて興味を持ちました。

「馬を活用する事業をやろうと思ったきっかけは一体何だったんですか？」
大学の先輩に教えていただいたNCJで応募したことときかけです。NCJでホースシェアリングが打ち出されていて興味を持ちました。

「馬を活用する事業をやろうと思ったきっかけは一体何だったんですか？」
大学の先輩に教えていただいたNCJで応募したことときかけです。NCJでホースシェアリングが打ち出されていて興味を持ちました。

「不安や迷いはなかったですね。絶対に面白いことができると考えていたので、成功するイメージしかありませんでした。」
「起業するにあたって不安はありませんでしたか？」
不安や迷いはなかったですね。絶対に面白くできることができると想えていたので、成功するイメージしかありませんでした。

「実際に南相馬に来てから良かっただけを一つ上げるとしたら何ですか？」
「実際に南相馬に来てから良かっただけを一つ上げるとしたら何ですか？」
みんな優しくてあたたかいところですね。僕がしたいことや、困っていることに対して快く手を差し伸べてください。何気なく連絡を取り合ってください。

「実際に南相馬に来てから良かっただけを一つ上げるとしたら何ですか？」
「実際に南相馬に来てから良かっただけを一つ上げるとしたら何ですか？」
みんな優しくてあたたかいところですね。僕がしたいことや、困っていることに対して快く手を差し伸べてください。何気なく連絡を取り合ってください。

「活動してきた中で一番楽しかったことは何ですか？」
NCJのプロジェクトメンバーとして採用が決まった日ですね。もともと持っていました。

「夢というのは？」
僕の夢は馬術競技をメジャーなスポーツにすることです。子どものなりたい職業ランキンギー位にしたい。

「夢というのは？」
僕の夢は馬術競技をメジャーなスポーツにすることです。子どものなりたい職業ランキンギー位にしたい。
そうするためには、生活の周りに馬がいてすぐには馬術が出来る環境が必要だと考えています。馬が身近にいる環境を作りながら、馬術をしたい人を受け入れる状態を作るために、ビジネスとしての継続性が重要です。まずは馬の事業で実績を作つて、

「ので、基本的に全部即決なんです。」

「そういったマインドは、乗馬を続けてきた過程で形成されたのでしょうか？」
「乗馬は無理やりやらされるのではなくて、自分からしたいと思つて続けていました。誰しもがそうだと思うのですが、人に勧められたり、無理やりやらされたことは、僕は人の何倍も気力が少ないんですよ。その代わり、好きなことには寝食も忘れて没頭してしまう。馬の事業でもアイデアが思いつくとそれについて調べたり考えたりして、気が付くと朝になつていていました。

「うまいかなかつたとき、落ち込むことはありますか？」
「うまいかなかつたとき、落ち込むことはありますか？」
ほとんどありませんが、落ち込んでも時間の無駄じゃないですか。落ち込む理由は結局は他人の評価を気にしそぎることにあると思っています。でも他人は自分の思うよりも自分のことを見ていない。落ち込むことには時間かけるのは効率が悪いと思います。学生時代も、乗馬の大きい大会で走るべきコースを間違えた時がありましたが、それでも自分をそこまで責めようとは思つてなくて。自分のミスで失敗しても5秒ぐらい落ち込んで、なぜ、どうして失敗したのか思つていています。でも他人は自分の思うよりも自分のことを見ていない。落ち込むことには時間かけるのは効率が悪いと思います。

「ので、基本的に全部即決なんです。」

「乗馬は無理やりやらされるのではなくて、自分からしたいと思つて続けていました。誰しもがそうだと思うのですが、人に勧められたり、無理やりやらされたことは、僕は人の何倍も気力が少ないんですよ。その代わり、好きなことには寝食も忘れて没頭してしまう。馬の事業でもアイデアが思いつくとそれについて調べたり考えたりして、気が付くと朝になつていていました。

「うまいかなかつたとき、落ち込むことはありますか？」
「うまいかなかつたとき、落ち込むことはありますか？」
ほとんどありませんが、落ち込んでも時間の無駄じゃないですか。落ち込む理由は結局は他人の評価を気にしそぎることにあると思っています。でも他人は自分の思うよりも自分のことを見ていない。落ち込むことには時間かけるのは効率が悪いと思います。学生時代も、乗馬の大きい大会で走るべきコースを間違えた時がありましたが、それでも自分をそこまで責めようとは思つてなくて。自分のミスで失敗しても5秒ぐらい落ち込んで、なぜ、どうして失敗したのか思つていています。でも他人は自分の思うよりも自分のことを見ていない。落ち込むことには時間かけるのは効率が悪いと思います。

「乗馬は無理やりやらされるのではなくて、自分からしたいと思つて続けていました。誰しもがそうだと思うのですが、人に勧められたり、無理やりやらされたことは、僕は人の何倍も気力が少ないんですよ。その代わり、好きなことには寝食も忘れて没頭してしまう。馬の事業でもアイデアが思いつくとそれについて調べたり考えたりして、気が付くと朝になつていていました。

「乗馬は無理やりやらされるのではなくて、自分からしたいと思つて続けていました。誰しもがそうだと思うのですが、人に勧められたり、無理やりやらされたことは、僕は人の何倍も気力が少ないんですよ。その代わり、好きなことには寝食も忘れて没頭してしまう。馬の事業でもアイデアが思いつくとそれについて調べたり考えたりして、気が付くと朝になつていていました。

「次に意識を向けることが大切」

「次に意識を向けることが大切」

「次に意識を向けることが大切」

「たくさんの人がいるのですが……例えば、イーロン・マスクが好きですね。自由な発想で、人と全く違う視点でもの型にはまりたくないタイプで、社会で受け入れられなさそうなアイデアを現実に落とし込んでいきたいと思っています。」

「一世間が驚くような事業を目指している



「3年後の未来に対して、具体的なイメージはありますか？」
具体的なイメージはまだ持ていなくて抽象的ではありますが、3年後には今よりももっと南相馬が馬のまちになっていて、僕は「このまちのウォルト・ディズニー」になつていてですね。ウォルト・ディズニーは主人公であるネズミのキャラクターと友達じゃないですか。僕も馬を活用した先進的なビジネスを生み出す存在になつても、立場上、馬より上にいたいわけではなくくて、あくまで馬と友達のように対等な存在でいたいんです。

「3年後の未来に対して、具体的なイメージはありますか？」
具体的なイメージはまだ持ていなくて抽象的ではありますが、3年後には今よりもっと南相馬が馬のまちになっていて、僕は「このまちのウォルト・ディズニー」になつていてですね。ウォルト・ディズニーは主人公であるネズミのキャラクターと友達じゃないですか。僕も馬を活用した先進的なビジネスを生み出す存在になつても、立場上、馬より上にいたいわけではなくくて、あくまで馬と友達のように対等な存在でいたいんです。

「目標としている人はいますか？」
「目標としている人はいますか？」

「たくさんいるのですが……例えば、イーロン・マスクが好きですね。自由な発想で、人と全く違う視点でもの型にはまりたくないタイプで、社会で受け入れられなさそうなアイデアを現実に落とし込んでいきたいと思っています。」

「一世間が驚くような事業を目指している



西山里佳

にしやま・りか

一関 宙

いちのせき・はるか

— NCLとの出会いについて教えてください。

秋田生まれ仙台育ち。大学を卒業後、大手ヘルスケア企業を経て宮城県にUターン。公立学校に勤務後、仙台市にて保育所3園を経営。東日本大震災から施設復旧した後、事業廃止（一部渡航）し、一般社団法人RCFに参画。岩手県のプロジェクトでは、現地駐在員として仮設住宅に住み込み、釜石市を中心とする被災沿岸地域のまちづくりに携わる。2016年より人材コンサルタントとして南相馬市を中心とする福島県被災12市町村の人材マッチング事業をサポート。Next Commons Lab 南相馬のコンセプトと仲間に共感し、ジョイン。

— 前職で社会事業コーディネーターをしていた際、遠野で立ち上がったNCLの存在を知りました。面白そうだったので色々調べている時に、ちょうど以前から知り合いだった小高ワーカーズベース代表の和田さんがNCLに関わることを耳にしたんです。そこでNCLと南相馬が繋がって興味を持ちました。私は東北生まれ東北育ちなので、そろそろ東京での仕事は辞めて地元に戻ろうかと考えていた時だったのでタイミングも合いました。もともと復興関係の仕事で南相馬の事業者支援に携わっていて、深刻な人材不足を実感していたのもあって、自分が地域に入つて、もっと近いところで課題解決に取り組みたいと思ったんです。

福島県双葉郡富岡町出身。高校卒業後、グラフィックデザインを学ぶために上京。CDジャケットや出版系の装丁、広告などのデザイン業務に従事。「デザインの視点はあらゆる問題解決に役立てられる」という想いから、「生きる」をデザインすることを真剣に考え、2017年にフリーランスのデザイナーとしていわき市に拠点を移すも、Next Commons Lab に出会い、理念に共感と可能性を感じたため、南相馬への移住を決意。



井上雄大

いのうえ・ゆうだい

長野県安曇野市で幼少期を過ごし、進学で石川県金沢市へ。大学で社会学を学び、社会課題に対する関心を深める。卒業後、京都市の臨床検査会社に就職し3年間働く中で、自身の問題意識や目指す未来に対してより向き合いたいという想いが強くなる。社会課題の解決を目指しつつ、ビジネスとして持続させている人や団体の活動などを調べていた折、Next Commons Lab と出会い、目指す社会ビジョンに深く共感する。登山と音楽を愛する。

— 直近の目標は何ですか？

にやつて良かったと思いました。普段は別の事業を行っているラボメンバーと一緒に取り組んでくれて、地域の人や市役所職員と密接にやりとりしながら協働できたので、イベントで地域が一体となつた雰囲気が嬉しかつたです。

— 苦労や大変なことはありますか？

井上 移住してきたラボメンバーが新しい地域で戸惑わないようサポートしていくことは難しいと感じることが多いですね。ここでは生活していた方にもそれぞれの考え方があるので、調整の仕方や橋渡しの方法は今も試行錯誤しています。

一関 私は、活動する中で人材不足を痛感します。シニアの方でももちろん精力的に活動していらっしゃる方がたくさんいるのですが、次世代の担い手がなかなかない。若くて元気な人がもついたら出来ることが増えるのについては思うことはたくさんあります。後継者やリーダーを地元で育てる方法は今も試行錯誤ですね。

井上 僕は様々な文化を南相馬から発信できるようにしたいですね。例えば近隣都市圏だと自分の行きたいイベントや取り組みがあつても、身近ではなかなか少なかつたり。アーティストのトークイベントなどが好きなどと思ったんです。自分で仕掛けしていくことによって住みたいまちになつたり、アートやカルチャーに携わるのなら東京に行くのが当たり前、という一般論を地域から切り崩していくんですね。そういうことに挑戦できる余白が、ここにはあると思っています。

NCLの取り組みともつながりが深いと思つていて、例えばカルチャーの関わりでつながつた人がNCL主催のイベントにコミットしてくれたり、NCLを通じて知り合つた人とカルチャーイベントを企画したり。二軸の取り組みは自分の中でつながっています。

— 時間の流れに合わせて地域を取り巻く環境や状況って常に変化していくよね。それに合わせて人も変化していく必要があると思うんです。地域で人が幸せに暮らしたり組織がより良くなったりするような変化を押し続けることが私の役割だと思っています。かつてよく言うと「エンジニアージェント」。変革の担い手でした。

井上 僕は挑戦することが楽しいということが地域の中はもちろん外にも伝えていくみたいです。そのためには、今挑戦している僕らやラボメンバーが毎日充実していることが大事です。そのことがもつと伝わるような取り組みも必要です。僕たちの活動を見て、自分も挑戦したい！と思う人や、南相馬って楽しそう！と思う人が増えると良いですね。

西山 楽しいことを伝えるためには自分自身が楽しめないと想います。やりたいことに挑戦できる環境があるので、お金の心配をしたり、出来ないかもしれないといふ不安にならずに、まずは躊躇せずに取り組んでみると大切にしていきたいです。

井上 NCLでの立ち位置も難しいですよ。ラボメンバーとは上司でも同僚でもない。どういうスタンスで接するべきなのかはいつも悩みます。

西山 井上さんは地域の外から文化を発信していくたいと思います。私はその西山 井上さんと一緒に文化を発信していくたいです。

西山 井上さんは地域の外から文化を発信していくたいと言つていていたけど、私はその逆で、野馬追などの文化のまだ気づかれていない魅力を少し見方を変えることで発信していくたいです。そのことで今まで野馬追などを知らなかつた方に興味を持つてもいいかなと思います。



— やりがいを感じた瞬間は何ですか？

井上 僕は目にみえて成果が見えた時にやりがいを感じました。2019年4月に「小高つながる市」というマルシェを開催したんです。地域の方の協力もあって、大勢の方々に足を運んでいただきました。他の様々な業務や活動も、将来的に地域の賑わいや活発さにつながることは分かりながら、すぐに結果が見えるものではなくて。マルシェは目の前で地域の方が喜んで下さったり、地域の賑わいを感じられたので、本当に嬉しかつたですね。

西山 ラボメンバーが一人ずつ増えしていくことがすごく嬉しいです。南相馬で新しい仲間と一緒に働くことにもくわくわくするし、盛り上がりがついている地域をイメージしやすいので楽しいですね。

井上 僕は、もともと一般企業で働いていました。でも、仕事が合っていないと感じていて。仕事を通じて自分が目指す未来について、仕事をしたいと思っていました。そしてそのサイトを見た時に、その中でNCLについての記事を見つけたんです。その記事に興味を持って調べてみるとNCL南相馬のコーディネーターを募集していることを知りました。以前から続けていたデザインの仕事の他に、地域でゼロから1を創る仕事をしたいと思っていたところだったので、応募を決めました。

井上 僕は、ラボメンバーが一人ずつ増えていることがすごく嬉しいです。南相馬で新しい仲間と一緒に働くことにもくわくわくするし、盛り上がりがついている地域をイメージしやすいので楽しいですね。

西山 ラボメンバーが一人ずつ増えていることがすごく嬉しいです。南相馬で新しい仲間と一緒に働くことにもくわくわくするし、盛り上がりがついている地域をイメージしやすいので楽しいですね。

井上 僕は、特に地域の役に立てることが多いことはやりがいではないでしょうか。

西山 NCLとして活動していることが、具体的な地域の役に立っていることが多いことはやりがいではないでしょうか。



Next Commons Lab

南 相 馬